

Cuprins

PREFAȚĂ.....	9
CAPITOLUL I. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ:	
PERSPECTIVE GENERALE	15
I.1. Conceptul de guvernanză corporativă.....	15
I.2. Scopul și necesitatea guvernanzei corporative.....	22
I.3. Principiile guvernanzei corporative	25
I.4. Modelele guvernanzei corporative.....	28
I.5. Guvernanză corporativă a întreprinderilor de stat.....	35
I.6. Guvernanză corporativă la nivel internațional	42
CAPITOLUL II. ÎNTEPRINDERILE PUBLICE ÎN ROMÂNIA.	
SPECIFICUL GUVERNANȚEI CORPORATIVE	48
II.1. Întreprinderile publice în România. Rol, istoric și evoluție	48
II.2. Legislația națională în domeniul guvernanzei corporative	56
II.3. Modificările legislative recente și impactul acestora asupra întreprinderilor publice	71
II.4. Administrarea și conducerea întreprinderilor publice	84
II.4.1. Considerații introductive.....	84
II.4.2. Componenta consiliului de administrație/supraveghere al societății – întreprindere publică	97
II.4.3. Selecția, desemnarea și revocarea membrilor consiliului de administrație/supraveghere	105
II.4.4. Remunerația membrilor consiliului de administrație/supraveghere	111
II.4.5. Rolul consiliului de administrație/consiliului de supraveghere în întreprinderile publice de stat	116
II.4.6. Organele de execuție (directori/directorat)	119
II.4.7. Selecția și atribuțiile principale ale managementului de execuție.....	120
II.4.8. Remunerația directorilor/directoratului.....	123
II.5. Indicatorii de performanță financiară și nefinanciară.	125
II.5.1. Stabilirea și monitorizarea indicatorilor de performanță.....	125
II.5.2. Evaluarea performanței administratorilor și directorilor întreprinderilor publice	127

CAPITOLUL III. PIERDERILE ÎNREGISTRATE DE	
COMPANIILE DE STAT – LIPSA SAU EȘECUL GUVERNĂRII	
CORPORATIVE?	
	129
III.1. Scurtă prezentare a situației companiilor de stat din	
România	129
III.2. Cauze care au condus sau concurat la pierderile din	
companiile de stat	134
III.2.1. Conduceri numite pe criterii politice, clientelare, cu	
eludarea sau prin exceptare de la aplicarea regulilor de guvernare	
corporativă	134
III.2.2. Remunerații și beneficii nejustificate raportat la criterii	
de performanță sau în lipsa unor astfel de criterii	163
III.2.3. Management defectuos	179
III.2.4. Frauda și corupția	183
III.2.5. Tranzacții dezavantajoase, contracte și decizii	
păgubitoare	189
CAPITOLUL IV. CONSECINȚELE NERESPECTĂRII	
STANDARDELOR GUVERNANȚEI CORPORATIVE ÎN	
COMPANIILE DE STAT DIN ROMÂNIA	
	201
IV.1. Pierderi financiare uriașe înregistrate de companiile de stat.....	201
IV.2. Întârzieri în realizarea unor jaloane PNNR privind	
guvernanța corporativă și suspendarea parțială a plăților din	
PNNR.....	219
CAPITOLUL V. REMEDII PENTRU EFICIENTIZAREA	
COMPANIILOR DE STAT DIN ROMÂNIA	
	228
V.1. Reforma companiilor de stat. Restructurarea companiilor	
viabile și lichidarea celor falimentare	228
V.2. Listarea la bursă a companiilor de stat	240
V.3. Îmbunătățirea legislației pentru atingerea standardelor de	
guvernanță corporativă ale OCDE și implementarea adecvată a	
acesteia.....	257

ANEXE.....	264
Anexa I. Lista întreprinderilor publice centrale în funcție de autoritatea publică tutelară (APT)	264
Anexa II. Situația indemnizațiilor CA/CS în luna august 2025.....	268
Anexa III. Reforme și investiții asumate de Secretariatul General al Guvernului prin Planul Național de Redresare și Reziliență	271
Anexa IV. Topul final al celor mai profitabile companii	289
Anexa V. Răspunsuri relevante primite de FACIAS de la companiile de stat în cadrul proiectului „Închideți robinetul risipei”	294
Anexa VI. Analiză: Structura remunerațiilor în companiile publice din România.....	303