

Cuprins

Prefață	11
Mulțumiri	13
Introducere: de ce să studiem absorbția fondurilor europene pentru primăriile de comune din România?.....	15
Cap. 1. Ce înseamnă că o primărie absoarbe fonduri europene?.....	19
1.1. Primăria ca un tip de organizație publică: nivele de analiză.....	22
1.2. Absorbția fondurilor europene ca un tip de eficacitate a primăriei.....	29
1.3. Absorbția fondurilor europene ca un tip de capacitate a primăriei.....	42
Cap. 2. Ce funcționează în absorbția fondurilor europene?..	52
2.1. Factori organizaționali ai capacității de absorbție.....	53
2.2. Factori de mediu ai capacității de absorbție	77
2.3. Alți factori	91
Cap. 3. Construcția unui cadru de analiză.....	97
3.1. Modelul de analiză	97
3.2. Metodă și surse de date	101
Cap. 4. Rezultatele	111
4.1. Vor comunele să acceseze fonduri europene?.....	111
4.2. Cum absoarbe o primărie fonduri europene: tipuri de proiecte, parteneri și rezultate.....	112
4.3. Cine sunt "câștigătorii" absorbției fondurilor europene?.....	116
4.3.1. Perioada 2007-2009	116
4.3.2. Perioada 2009-2012	120
4.4. Ce explică succesul "câștigătorilor"?	129

4.4.1. Capacitatea administrativă	129
4.4.2. Drumuri, apă, canal: rolul strategiei de dezvoltare locală.....	133
4.4.3. Specialiștii din administrația publică: rolul resurselor umane.....	140
4.4.4. De la "dosarul cu șină" la aplicația online: rolul sistemelor și instrumentelor.....	146
4.4.5. Câștigătorii care "știu să bată la ușă": rolul primarilor.....	153
4.4.6. Parteneriate "câștigătoare".....	161
4.4.7. Specialiștii din afara administrației publice: rolul firmelor de consultanță.....	165
4.4.8. "Bogații nu devin mai bogați": rolul capacității financiare	169
4.4.9. Factori de mediu	176
4.4.10. Fonduri europene și fonduri de la Bugetul de Stat: rolul finanțărilor concurente.....	203
4.4.11. Resursele primăriei și dezvoltarea comunei.....	209
4.4.12. În loc de concluzii	215
Concluzii	217
5.1. Câștigătorii accesării fondurilor structurale.....	219
5.2. Explicații ale succesului accesării fondurilor structurale	220
Referințe	225
Anexe	251