

CUPRINS

INTRODUCERE.....	9
I. MANAGEMENTUL PROIECTULUI. SCURT ISTORIC. ACTUALITATE. PERSPECTIVE.....	11
1.1. De la problemă socială la idee de proiect.....	12
1.2. Situațiile oportune și proiectul.....	15
1.3. Tipologia proiectelor educaționale.....	17
1.4. Criteriile și caracteristicile proiectelor de succes.....	21
Lucrare practică N1.....	23
Itemi de (auto)evaluare.....	25
II. PROGRAMA, PROIECTUL ȘI MANAGEMENTUL PROIECTELOR.....	27
2.1. Semnele distinctive ale proiectului și programei.....	28
2.2. Managementul proiectelor.....	31
2.3. Problema ca cauză și efect.....	33
2.4. Strategia și tactica proiectului.....	36
2.5. Stakeholderii proiectului.....	38
Lucrare practică N2.....	42
Itemi de (auto)evaluare.....	45
III. PROPUNEREA DE PROIECT. CEREREA DE FINANȚARE.....	47
3.1. Corelația dintre titlu, obiective și verbele de acțiune.....	48
3.2. Structura propunerii de proiect.....	51
3.3. Conținutul cererii solicitantului de proiect.....	54
3.4. Costurile proiectului și întocmirea bugetului.....	56
Lucrarea practică N3.....	59
Itemi de (auto)evaluare.....	63

IV. ARIA DE INVESTIGAȚIE A MANAGEMENTULUI PROIECTULUI.....	65
4.1. Concepte fundamentale.....	66
4.2. Teoria Learn Start-up și start-up proiectului.....	67
4.3. Scope, costul și achizițiile proiectului.....	70
4.4. Calitatea și managementul resurselor.....	72
4.5. Managementul riscului.....	74
Activitate pentru seminar.....	76
Itemi de (auto)evaluare.....	77
V. CICLUL DE VIAȚĂ AL PROIECTULUI	79
5.1. Ciclul de viață al proiectului și faza de inițiere	80
5.2. Faza de planificare. Diagrama Gantt	83
5.3. Faza de executare și comunicarea	87
5.4. Faza de încheiere	90
Lucrare practică N4.....	92
Studiul de fezabilitate	92
Itemi de (auto)evaluare.....	94
VI. EVALUAREA PROIECTULUI. META-EVALUAREA	97
6.1. Evaluarea și metaevaluarea.....	98
6.2. Formele, tipurile și operațiile evaluării proiectelor	100
6.3. Formularea contestațiilor	103
6.4. Procesul de contractare	104
Lucrarea practică N 5.....	106
Itemi de (auto)evaluare și reflexie.....	107
VII. MONITORIZAREA PROIECTULUI.....	109
7.1. Monitorizare, evaluare și control.....	110
7.2. Raportare	112

7.3. Analiza în grup a propunerii de proiect/proiectului	113
7.4. Managementul timpului.....	114
Activitate pentru seminar:.....	116
Evaluarea calității propunerii de proiect.....	116
Itemi de (auto)evaluare și reflexie.....	119
Anexa 1. Brainstorming in managementul proiectelor.....	120
Anexa 2. Fishbone în managementul proiectelor	122
Anexa 3. Tehnica cuvintelor cognate.....	123
Anexa 4. Citirea stratificată.....	125
Anexa 5. Întrunirea kickoff	126
Anexa 6. Oglinda arborelui (proiect ecologic).....	127
Anexa 7. Principiile metodologiei AGILE.....	128
REFERINȚE BIBLIOGRAFICE	129
GLOSAR DE TERMENI	131