

## INTRODUCERE

A deveni întreprinzător (antreprenor) este o excelentă ocazie pentru persoanele dornice să creeze, să inoveze și să-și valorifice aceste realizări.

Aceste persoane, inclusiv cele tinere, trebuie să fie pregătite să desfășoare o muncă de excepție și să-și asume răspunderea de a se implica într-o activitate antreprenorială sau de afaceri.

Drumul către o activitate independentă nu este întotdeauna o călătorie de plăcere, cu final fericit. Ea va fi presărată cu probleme, mai mult sau mai puțin complicate, pe care omul de afaceri la început de drum trebuie să le rezolve, identificând cele mai favorabile și eficiente soluții.

Succesul în afaceri nu este garantat. Aproape jumătate din totalul falimentelor s-a produs pe parcursul primilor patru ani de la înființarea firmei. Omul de afaceri trebuie să fie conștient de oportunitățile care i se oferă, dar și de riscurile care sunt inerente oricărei activități.

De aceea, pentru a demara o afacere pe cont propriu trebuie să-ți cunoști potențialul de cunoaștere și abilitățile specifice acestei activități independente. În acest sens, prezentul curs are un chestionar ce permite studenților, și nu numai, să-și testeze propriul profil al punctelor tari și slabe. Cu toții știm sau ar trebui să știm cât de important este ca atunci când pornim la un drum nou să ne cunoaștem puterile și slăbiciunile noastre.

Cursul **Managementul afacerilor** concentrează în paginile sale principalele probleme cărora viitorul întreprinzător trebuie să le găsească rezolvare. Prezentul curs poate fi util și celor care și-au creat deja o firmă, dar vor să dezvolte în continuare propriile afaceri sau să devină consultanți în afaceri.

Ca urmare, cursul abordează aspecte practice, punând un accent deosebit pe personalitatea întreprinzătorului; formalitățile necesare înființării unei firme; planul de afaceri; tehnici de marketing; elemente de legislație fiscală; surse de finanțare; indicatori financiari; costuri și bugetare; bilanțul, contul de profit și pierderi; calculul de lichidități ș.a.

Statutul de independent presupune mai mult decât activitatea pe care o realizăm în calitate de salariat, întrucât de puține ori sau deloc suntem puși în situația

de a lua decizii. De aceea pentru a coordona (conduce, manageria) o activitate de afaceri (business) trebuie să ai calitățile necesare care sunt recomandate pentru această activitate.

Prezentul curs reprezintă o modalitate practică imediată de susținere a sectorului întreprinderilor mici și mijlocii, pe care am avut prilejul să-l coordonez, în calitate de vicepreședinte (cu rang de Secretar de Stat) al Agenției Naționale pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii și Cooperație (ANIMMC) aflată în subordinea Secretariatului General al Guvernului României (SGGR), în perioada decembrie 2003-iulie 2005.

Cursul conține date preluate și prelucrate din Broșurile editate de ANIMMC în parteneriat cu Consiliul Național al Întreprinderilor Private Mici și Mijlocii din România (CNIPMMR) (ed: „**Ghidul consultantului în afaceri**” și „**3 întrebări despre planul de afaceri... și mai multe răspunsuri pentru antreprenoriatul unei firme**” în anul 2005; „**Ghidul tânărului întreprinzător sau cum să demarez propria mea afacere**” realizat de ANIMMC în cadrul Programului 7691-00/99 finanțat de Guvernul Federal al Austriei în 2003. Ulterior, în anul 2010 a apărut o broșură asemănătoare cu denumirea „**Ghidul tânărului antreprenor. Investește în oameni!**”. Proiect realizat de firma SVASTA 2010 și cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013).

În broșurile realizate de ANIMMC s-au prezentat formulări și s-au făcut recomandări care să susțină demersurile celor care doresc să-și întemeieze propriile afaceri.

Cursul conține și un studiu de caz referitor la „Transferul tehnologic către întreprinderi” în cadrul Rețelei Italiei pentru Difuzarea Inovării și pentru Transferul Tehnologic către Întreprinderi (RIDITT).

Studiul de caz prezentat în acest curs reprezintă Proiectul finanțat de Uniunea Europeană (PHARE TWINNING PROJECT RO 03-IB-OT07, sprijin acordat Ministerului Economiei și Comerțului pentru creșterea capacității sale de a coordona Politica Industrială și de a gestiona Fondurile structurale, anexa 1).

Suntem conștienți că acest curs este perfectibil. Ne-am bucura să știm că succesul afacerilor dumneavoastră viitoare s-a datorat informațiilor puse la dispoziție de prezentul curs.

*București, 21 aprilie 2019*

*Conf. univ. dr. **Gabriel I. NĂSTASE***

# CAPITOLUL 1

## ASPECTE PRACTICE ÎN INIȚIEREA UNEI AFACERI

### 1.1. TEST PENTRU CEI CARE INTENȚIONEAZĂ SĂ ÎNFIINȚEZE PROPRIA LOR FIRMĂ

*Acest test este alcătuit dintr-un set de întrebări („check-list”) prin care pot fi verificate premisele care trebuie avute în vedere la întemeierea unei întreprinderi.*

*Întrebările trebuie parcurse de regulă în faza de pregătire a demarării afacerii în care această problemă a întemeierii unei întreprinderi trebuie bine gândită până la decizia finală.*

*Desigur întrebările sunt utile și în cazul unei întreprinderi deja existente când anumite probleme cu implicații negative pot fi identificate și corectate.*

**Acestor întrebări trebuie să le răspunzi în mod corect și cinstit.**

Răspunsurile îți sunt destinate ție în primul rând, căci pe baza lor poți contura propriile tale **puncte tari și slabe** ca și **șansele și riscurile** care te așteaptă. Aceste întrebări își propun să-ți atragă atenția asupra unor aspecte pe care adeseori în entuziasmul întemeierii unei întreprinderi, le neglijezi.

Răspunsurile la aceste întrebări trebuie uneori să le formulezi împreună cu familia ta, sau pentru unele aspecte este necesar să apelezi la un specialist.

***Mult succes pe drumul pe care vrei să pornești!***

## PERSONALITATEA ÎNTREPRINZĂTORULUI

Nr.	Întrebare	DA / cu certitu- dine	Parțial	NU / cu certitu- dine
1.	Ești conștient că în etapa de întemeiere a firmei tale, te poți confrunta cu situații uneori extrem de dificile?	5 / 4	3	2 / 1
2.	Ești în măsură să realizezi și să întreții contacte cu clienții?	5 / 4	3	2 / 1
3.	Dispui, înainte de înființarea firmei, de timp suficient pentru toate pregătirile necesare?	5 / 4	3	2 / 1
4.	Ești capabil să convingi pe alții utilizând argumentele tale?	5 / 4	3	2 / 1
5.	Ești în măsură să te adaptezi la partenerul tău de discuție și la argumentele acestuia?	5 / 4	3	2 / 1
6.	Poți discerne aspectele esențiale de cele neesențiale, altfel spus să identifici ceea ce este necesar pentru o decizie?	5 / 4	3	2 / 1
7.	Ești suficient de înzestrat din punct de vedere intelectual pentru a putea aborda simultan un număr mai mare de probleme?	5 / 4	3	2 / 1
8.	Ești un om de acțiune?	5 / 4	3	2 / 1
9.	Îți face plăcere să realizezi ceva nou?	5 / 4	3	2 / 1
10.	Ești capabil să planifici o activitate, să-ți fixezi niște obiective și să stabilești etapele intermediare de atingere ale acestora?	5 / 4	3	2 / 1

Nr.	Întrebare	DA / cu certitu- dine	Parțial	NU / cu certitu- dine
11.	Dispui de aptitudini de conducere și de motivare a colaboratorilor tăi?	5 / 4	3	2 / 1
12.	Ești capabil de a improviza, în cazul în care deodată a intervenit ceva imprevizibil?	5 / 4	3	2 / 1
13.	Ești capabil și în situații de stres să te concentrezi și să acționezi în mod rațional?	5 / 4	3	2 / 1
14.	Ești dispus să-ți asumi riscurile uneori inerente demarării oricărei afaceri?	5 / 4	3	2 / 1
15.	Ești capabil să-ți asumi <u>din proprie inițiativă</u> responsabilități și să acționezi în consecință fără ca cineva să-ți solicite acest lucru?	5 / 4	3	2 / 1
16.	Starea sănătății tale îți permite ca pe perioada „punerii pe roate” a firmei să lucrezi 10-12 ore/zi, uneori mai mult, 6 poate 7 zile pe săptămână?	5 / 4	3	2 / 1
17.	Medicul tău apreciază drept corespunzătoare starea sănătății tale?	5 / 4	3	2 / 1
18.	Familia este dispusă să-ți acorde sprijin și înțelegere în această perioadă de întemeiere a firmei?	5 / 4	3	2 / 1
19.	Din punct de vedere financiar, pentru tine ce justifică înființarea unei firme?	5 / 4	3	2 / 1
20.	Ești dispus, tu și familia ta, să-ți asumi riscul unor venituri incerte și neregulate care pot influența nivelul de trai al tău și al familiei?	5 / 4	3	2 / 1