

Prof.univ.dr. Ovidiu NICOLESCU

**MINIDICȚIONAR DE MANAGEMENT
(4)**

**INTREPRENORIATUL
ȘI MANAGEMENTUL
IMM-URILOR**



CUVÂNT ÎNAINTE

Minidicționarul de management (4) „**Intreprenoriatul și managementul IMM-urilor**” este conceput ca un instrument de informare, de facilitare a înțelegerii și de asistare a persoanelor interesate de problematica acestui domeniu managerial.

Minidicționarul conține:

- a) termenii utilizați cel mai frecvent în această zonă a managementului;
- b) un fond minim de termeni de management esențiali, care se referă la conceptele și instrumentarul de bază manageriale comune tuturor domeniilor manageriale. Aceștia au în vedere conceptele de știință și practică managerială, funcțiile managementului, sistemul și subsistemele manageriale, managerii și leaderii, anumite metode manageriale ș.a.

Prezentul minidicționar are la bază **Dicționarul de management*** general, care cuprinde peste 4.000 de termeni manageriali, realizat sub egida științifică a **Societății Academice de Management din România (SAMRO)** și cu suportul **Consiliului Național al Întreprinderilor Private Mici și Mijlocii din România (CNIPMMR)** și al proiectului **POS-DRU ANTREMAN**, unde sunt implicate Anglia Ruskin University din Cambridge, Anglia și ASE București.

Dicționarul are o **structură modernă**, acordând o atenție deosebită nu numai definirii riguroase a termenilor, ci și facilitării identificării și utilizării acestora de către managerii, specialiștii în management, studenții care studiază sau sunt interesați în management și tuturor celor care doresc să înțeleagă aprofundat această zonă a managementului și să îl practice cu un plus de rigurozitate și eficacitate. **Principalele componente ale microdicționarului sunt:**

- lista coordonatorilor și autorilor,
- cuvântul înainte,
- cuprinsul în limba română,
- cuprinsul în limba engleză,
- minighidul de utilizare a dicționarului,
- termenii ordonați alfabetic,
- indexul termenilor în limba română,
- indexul termenilor în limba engleză,
- bibliografie.

Fără îndoială că dicționarul – în ciuda eforturilor intense depuse – nu este perfect. De aceea, rugăm pe cei care îl consultă să ne comunice observațiile și sugestiile pe care le au. Acestea ne vor fi deosebit de utile în realizarea următoarelor ediții a dicționarului.

Nu putem încheia acest succint cuvânt introductiv fără a mulțumi specialiștilor care, în calitate de autori și/sau coordonatori, au contribuit la realizarea dicționarului.

În final, evidențiem că publicarea dicționarului în această primă ediție a fost posibilă datorită **resurselor puse la dispoziție de POS-DRU, în cadrul proiectului ANTREMAN.**

Prof.univ.dr. Ovidiu Nicolescu

* Nicolescu O., Verboncu I., Ionescu Ghe., Russu C., Mihut I., Ilieș L., *Dicționar de management*, Editura Pro Universitaria, București, 2011.

MINIGHID DE UTILIZARE A DICȚIONARULUI

În vederea facilitării înțelegerii modului de prezentare și de tratare a termenilor de management din dicționar considerăm utilă cunoașterea **următoarelor elemente referitoare la redactarea și prezentarea termenilor în dicționar**:

- formularea fiecărui termen managerial este înscrisă cu litere de tipar la începutul tratării sale; în cazul termenilor manageriali complecși sunt scrise cu litere de tipar toate cuvintele care îl alcătuiesc; de exemplu, **SISTEM DE MANAGEMENT PRIN OBIECTIVE**;
- prescurtarea fiecărui termen este trecută cu litere de tipar aldine, în paranteza care urmează denumirii - de exemplu, pentru **SISTEM DE MANAGEMENT PRIN OBIECTIVE**, (**S.M.O.**); această prescurtare se utilizează în continuare pe parcursul tratării termenului;
- traducerea în limba engleză a termenului urmează după prescurtarea termenului, fiind realizată cu litere aldine și încadrată între linii; de exemplu, - **management by objectives** -;
- trimiterele la alți termeni de specialitate se fac cu litere cursive, urmate de semnul (v.); de exemplu, *management prin proiecte* (v.);
- scrierea normală a celorlalte cuvinte cu care se realizează definirea termenului;
- în cazul unor termeni manageriali care prezintă foarte multe categorii intens utilizate de către specialiști (de exemplu, la termenul decizie – decizie strategică, decizie tactică, decizie curentă etc.), acestea numai se menționează, tratarea fiecăreia efectuându-se ca un termen separat, la care se face trimitere în text; de exemplu, *decizie strategică* (v.).

ATENȚIE: În definirea termenilor din acest minidicționar au rămas trimiterele la alți termeni manageriali folosite în dicționarul general de management* - chiar dacă aceștia nu sunt incluși în prezentul dicționar. Cititorii care simt nevoia să studieze respectivii termeni manageriali trebuie să apeleze la **Dicționarul de management**. Procedând astfel, se facilitează pentru cei interesați aprofundarea percepției și utilizării cunoștințelor care alcătuiesc știința managementului.

În continuare, formulăm câteva precizări privind modul cum poate fi utilizat în mod eficient dicționarul, pentru cele mai **frecvente trei tipuri de consultare** a sa.

- a) Pentru persoanele interesate în definirea unuia sau a câtorva termeni manageriali căutarea directă în dicționar, la litera respectivă a termenului respectiv. În cazul în care se dorește aprofundarea definirii termenului respectiv, consultarea în continuare a definirii termenilor la care se fac trimiteri în textul respectiv,
- b) Pentru persoanele interesate să cunoască pentru un termen de management din limba română, termenul corespondent în limba engleză, identificarea lui în text la definirea termenului în limba română,

* Nicolescu O., Verboncu I., Ionescu Ghe., Russu C., Mihut I., Ilieș L., *Dicționar de management*, Editura Pro Universitaria, București, 2011.

- c) Pentru persoanele care studiază texte de management în limba engleză și vor să cunoască termenii echivalenți în limba română, consultarea indexului de termeni în limba engleză la litera aferentă termenului în limba engleză.

Desigur, indicațiile de mai sus sunt **opționale**, fiecare persoană apelând la acel mod de utilizare a dicționarului care se potrivește cel mai bine personalității și cunoștințelor sale.

A

ABILITĂȚI INTREPRENORIALE (A.I.) – entrepreneurial abilities – calități pe care le posedă, de regulă, un *intreprinzător* (v.) pentru a derula activități întreprinzătoriale. **A.I.** pot fi rezumate astfel: nevoia de a realiza, inițiativă, conștiința de sine, încrederea în sine, implicare intensă, toleranță față de ambiguitate și incertitudine, disponibilitate pentru combinarea resurselor, spirit ofensiv, agresivitate constructivă și valorificarea capitalului drept criteriu principal de măsurare a performanțelor. **A.I.** sunt complementare caracteristicilor întreprinzătorului.

ACADEMIC SPIN-OFFS (A.S.) – academic spin-offs – sistem de transfer de *cunoștințe* (v.) și *know-how* (v.) din domeniul universităților și institutelor de cercetări în activitatea economică, prin implicarea nemijlocită a *salariaților* (v.) acestora în demararea și derularea de *afaceri* (v.) *intreprinzătoriale* (v.). Specific **A.S.** este faptul că respectivele cadre universitare, cercetătorii și anumiți studenți se implică direct în valorificarea *oportunităților economice* (v.) asociate *cunoștințelor* (v.) științifice pe care le posedă. Activitatea lor constă atât în inițierea de acțiuni întreprinzătoriale, cât și în acordarea de consultanță, *training* (v.), asistență tehnică etc. pentru valorificarea oportunităților economice identificate. S-au conturat trei tipuri principale de **A.S.**: firme înființate de personalul didactic și de cercetare din universități și instituții de cercetare autonome; firme înființate de studenți sau absolvenți pentru a exploata comercial rezultatele cercetărilor în care ei au fost implicați pe parcursul studiilor; firme înființate pentru a exploata comercial rezultatele cercetărilor finalizate în universitate. Cei mai mulți specialiști consideră că, în fapt, numai primele două categorii de firme reprezintă autentice **A.S.** **A.S.** prezintă numeroase avantaje: descoperirea rapidă de oportunități economice oferite de noile cunoștințe științifice; valorificarea operativă, prin acțiuni întreprinzătoriale, a valențelor pragmatice asociate

cunoștințelor și know-how-ului științific și universitar; accelerarea înființării și dezvoltării de firme în domeniul tehnologiilor de vârf, esențiale pentru progresul economic al fiecărei țări; valorificarea și dezvoltarea talentelor întreprinzătoriale din rândul profesorilor, cercetătorilor și studenților; obținerea efectivă de sinergie întreprinzător-științifică, ca urmare a combinării activităților științifice, didactice, de consultanță și întreprinzătoriale. Frecvent, **A.S.** se dezvoltă în cadrul incubatoarelor sau centrelor tehnologice, care devin generatoare din ce în ce mai importante de oportunități economice și afaceri în domeniile de vârf ale științei și tehnologiilor informatice, biotehnologice, electronice etc.

ACTIVITATE (A.) – activity – ansamblu de procese de muncă intelectuale și/sau fizice, cu anumite caracteristici, efectuate individual sau în grup în vederea realizării unui scop, obținerii unui anumit rezultat. Din punct de vedere psihologic, **A.** este o organizare stabilă creată pe baza unității de motive (ceea ce o declanșează, orientează și susține), scopuri (ce se urmărește să se obțină) și mijloace (ce procedee și instrumente se vor folosi pentru atingerea scopului). Din punct de vedere managerial, **A.** este o componentă a *funcțiunii organizației* (v.) care constă dintr-un ansamblu de *atribuții* (v.) de o anumită natură (tehnică, economică, administrativă etc.) pentru a căror efectuare sunt necesare *cunoștințe* (v.) în domenii determinate de specialitate în vederea realizării unor *obiective derivate II* (v.). Desfășurarea unei **A.** eficiente presupune stabilirea precisă a *obiectivelor* (v.) acesteia, a *resurselor* (v.) necesare și disponibile, a modalităților de utilizare a acestor resurse, a procedurilor de efectuare a actelor individuale sau colective, a modalităților de efectuare a *controlului* (v.) desfășurării ei. În cadrul **A.** se divizează *atribuții* (v.) și *sarcini* (v.). **A.** componentă a *organizării procesuale*