

CUPRINS

CAPITOLUL 1. CREAREA NOILOR ÎNTREPRINDERI	9
1.1. Profilul întreprinzătorului	9
1.2. Metodologia înființării	11
1.3. Legislație	15
1.4. Facilități acordate studenților	20
1.5. Exerciții	22
1.6. Teme de dezbatere	29

CAPITOLUL 2. RELAȚIILE ÎNTREPRINDERII CU MEDIUL AMBIANT, ÎN CADRUL ECONOMIEI CUNOAȘTERII	31
2.1. Economia cunoașterii	31
2.2. Analiza micromediului	34
2.3. Analiza macromediului	38
2.4. Relațiile întreprinderii cu mediul	45
2.5. Probleme rezolvate	46
2.6. Probleme de rezolvat	50
2.7. Teme de dezbatere	51

CAPITOLUL 3. RESURSELE ÎNTREPRINDERII	55
3.1. Potențialul uman	56
3.2. Studii de caz	61
3.3. Probleme rezolvate	87
3.4. Probleme de rezolvat	88
3.5. Teme de dezbatere	89

CAPITOLUL 4. FUNCȚIILE ÎNTREPRINDERII ÎN CONTEXTUL DINAMICII SISTEMULUI ECONOMIC GLOBAL	91
4.1. Conținutul funcțiilor întreprinderii	92
4.2. Interdependența funcțiilor întreprinderii	95

4.3. Studii de caz	97
4.4. Teme de dezbatere	113
CAPITOLUL 5. ACTIVITATEA DE MARKETING	115
5.1. Importanța activității de marketing în cadrul întreprinderii	116
5.2. Principalele atribuții ale activității de marketing	117
5.3. Studii de caz	120
5.4. Teme de dezbatere	123
CAPITOLUL 6. GESTIUNEA INVESTIȚIILOR	125
6.1. Definirea investițiilor	126
6.2. Clasificarea investițiilor	127
6.3. Criterii de evaluare a proiectelor de investiții	129
6.4. Indicatori utilizați în evaluarea proiectelor de investiții	130
6.5. Probleme rezolvate	137
6.6. Probleme de rezolvat	140
6.7. Teme de dezbatere	140
CAPITOLUL 7. PROCESUL APROVIZIONĂRII ȘI VÂNZĂRII	141
7.1. Activitatea de aprovizionare	141
7.1.1. Metode de alegerea a furnizorilor	143
7.1.1. Optimizarea lotului de aprovizionare	144
7.2. Activitatea de vânzare	148
7.3. Studii de caz	152
7.4. Probleme rezolvate	167
7.5. Probleme de rezolvat	180
7.6. Teme de dezbatere	182

CAPITOLUL 8. GESTIUNEA STOCURILOR DE MATERII PRIME, MATERIALE ȘI MĂRFURI _____ 183

8.1. Abordări ale noțiunii de stoc _____	184
8.2. Analiza stocului mediu _____	186
8.3. Eficiența utilizării stocurilor _____	187
8.4. Studiu de caz _____	188
8.5. Probleme rezolvate _____	196
8.6. Probleme de rezolvat _____	199
8.7. Teme de dezbatere _____	201

CAPITOLUL 9. GESTIUNEA RESURSELOR UMANE _____ 203

9.1. Gestiunea previzională a personalului _____	203
9.2. Analiza și evaluarea posturilor _____	205
9.3. Angajarea personalului _____	208
9.4. Gestiunea carierelor angajaților _____	211
9.5. Gestiunea recompenselor _____	214
9.5.1. Conținutul și structura recompenselor _____	214
9.5.2. Politica de recompensare _____	215
9.6. Utilizarea resurselor umane _____	216
9.6.1. Utilizarea timpului de muncă _____	216
9.6.2. Eficiența utilizării resurselor umane _____	220
9.7. Studii de caz _____	221
9.8. Probleme rezolvate _____	228
9.9. Probleme de rezolvat _____	229
9.10. Teme de dezbatere _____	230

CAPITOLUL 10. ECHILIBRUL FINANCIAR AL ÎNTREPRINDERII _ 231

10.1. Indicatorii de structură ai patrimoniului _____	232
10.2. Solvabilitatea și riscul de faliment al unei întreprinderi _____	234
10.2.1. Analiza statică a riscului de faliment pe baza bilanțului patrimonial _____	235
10.2.2. Analiza funcțională a riscului de faliment _____	237

10.3. Studii de caz	238
10.4. Teme de dezbatere	250
CAPITOLUL 11. INDICATORI DE REZULTATE ȘI PERFORMANȚE AI ÎNTREPRINDERII	251
11.1. Analiza structurală a rezultatelor după natura veniturilor și cheltuielilor	251
11.2. Analiza ratelor de rentabilitate	253
11.3. Studiu de caz	254
11.4. Probleme rezolvate	259
11.5. Probleme de rezolvat	263
11.6 Teme de dezbatere	264
CAPITOLUL 12. PLANUL DE AFACERI	265
12.1. Definirea planului de afaceri	265
12.2. Necesitatea planului de afaceri și destinația acestuia	267
12.3. Elementele componente ale unui plan de afaceri	272
12.4. Teme de dezbatere	280
GRILE	283
BIBLIOGRAFIE	301
ANEXE	303
Lista tabelelor și figurilor	317